



Was wir vorhersagen, soll auch eintreffen!



Concept on the Job//

In der Unternehmensplanung von Erfahrungen profitieren, Effizienz und Geschwindigkeit steigern, Qualität erhöhen

Dr. Siegmart Moltzahn

Was ist *Concept on the Job*?

Der Blick in die Zukunft ist für die Steuerung von Unternehmen von immer größerer Bedeutung. Prognosen für zukünftige Entwicklungen und deren mögliche Auswirkungen auf das Unternehmen spielen eine wichtige Rolle. Zentrales Instrument der Vorausschau ist die Unternehmensplanung. Diese schneller, präziser und kostengünstiger zu machen, ist das Ziel unseres Ansatzes *Concept on the Job*.

Wie funktioniert *Concept on the Job*?

Unsere Berater begleiten Ihren Planungsprozess, beobachten Abläufe und nehmen die einzelnen Prozessschritte auf. Dieses Vorgehen ermöglicht den effizienten Erwerb einer realen Sicht auf Ihre derzeitigen Planungsprozesse. Auf der Basis dieser Informationen und langjähriger Erfahrung aus unzähligen Planungsprojekten schlagen unseren Experten Ihnen Verbesserungsmöglichkeiten und Prozessoptimierung vor. Empfohlene Lösungen können organisatorischer Natur oder IT-gestützt sein.

Fragebogengestützte
Initialgespräche zur
Gewinnung einer Übersicht
des Gesamt-
planungsprozess

Live-Interviews an den
Meilensteinen des
Planungsprozesses zur
Detaillierung des Ablaufs

Dokumentation der
Beteiligten und deren
Verantwortungsbereiche
sowie der Reihenfolge und
Abhängigkeiten aller
relevanten Prozessschritte

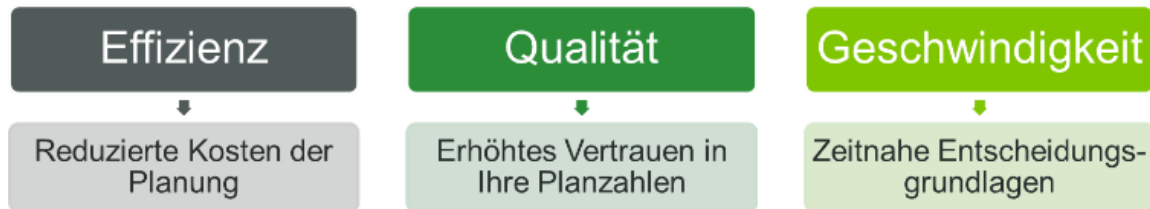
Aufzeigen von Potenzialen
zur Steigerung von Effizienz
und Geschwindigkeit durch
Prozessveränderungen und
den Einsatz von IT-
Anwendungen.

Was ist neu an *Concept on the Job*?

Im Gegensatz zur klassischen theoretischen Prozessaufnahme orientiert sich unser Vorgehen an den Abläufen in der Praxis Ihres Unternehmens. Reale Probleme werden transparent und neue Potenziale sichtbar, gerade auch an Stellen, an die niemand denkt und die bisher nicht dokumentiert sind. Investments in den Planungsprozess greifen daher dort, wo die wirklichen Herausforderungen sind, nicht dort, wo sie vermutet werden. Wir zwingen Sie nicht in ein Standardkonzept, sondern optimieren Ihren individuellen Planungsprozess, z.B. durch Einsatz alternativer Planungsformen (zentral/dezentral), veränderte Planungsrythmen (Jahresplanung, Rolling Forecast, Mittelfristplanung, etc.) oder auch die Anpassung anderer Details (Prioritäten: Detailtiefe, Geschwindigkeit, Aufwand).



Was ist Ihr Nutzen von *Concept on the Job*?



Sie erhalten eine umfassende Dokumentation Ihres aktuellen Planungsprozesses, ein Review Ihres Planungsprozesses durch erfahrene Berater, eine Auflistung der Verbesserungspotenziale zur Steigerung von Geschwindigkeit, Effizienz und Qualität ihrer Planung sowie Vorschläge zur weiteren Automatisierung und verbesserten Unterstützung des Planungsprozesses mit Hilfe von zeitgemäßen IT-Werkzeugen. Natürlich unterstützen wir Sie auch gern bei der technischen Umsetzung unserer Empfehlungen. Basis ist dabei unser in vielen Projekten bewährtes **mayato** Vorgehensmodells.

Concept on the Job im Praxisbeispiel:

Herausforderung: In einem mittelständischen Unternehmen der Lebensmittelbranche wurde die Unternehmensplanung für die jeweiligen Planungsgebiete (Absatz-/Umsatzplanung, Beschaffungsplanung, Kapazitätsplanung, Energiekostenplanung und GuV Planung) ohne hohen Grad an Integration durchgeführt.

Verbesserungen: Im Rahmen der Durchführung von *Concept on the Job* wurden folgende Verbesserungen empfohlen:

Sequentielle Durchführung der einzelnen Planungsgebiete + Integration von Einzelresultaten als Festwert

Automatisierte Beschaffungsplanung durch Stücklistenauflösung der Absatzplanung und Einbeziehung der Bestände und der Vertragsdatenbank des Einkaufs

Schaffung einer einheitlichen Datenbasis in Form eines Online – Systems

Etablierung eines Status- und Tracking-Systems zur zeitnahen Steuerung des Prozesse

Prozesssicherheit durch Workflowsteuerung

Einführung eines Rolling Forecast zur unterjährigen Steuerung



Ergebnis: Nach Umsetzung der vorgeschlagenen Verbesserungen und Einführung eines datenbankgestützten Planungswerkzeugs konnte die Planungsdauer von fünf auf drei Monate verkürzt werden. Hierdurch ergab sich eine Einsparung von ca. 60 - 80 Personentagen. Durch die Erhöhung der Zielgenauigkeit und verbesserte Abweichungsanalyse stieg die Qualität von Planzahlen, was unmittelbar zu Einsparungen von ca. 250T€ pro Jahr führte. Im Einkaufsbereich konnten dank eines periodisch angepassten Forecast und zeitnaher Steuerung Ausgaben im sechsstelligen Eurobereich pro Jahr reduziert werden.

Wer sind wir

mayato ist als Analysten- und Beraterhaus spezialisiert auf Business Intelligence und Analytics. In diesen Bereichen deckt mayato das komplette Spektrum an Dienstleistungen ab. Analysten und Berater der **mayato** GmbH untersuchen und evaluieren Technologien, Tools und Trends. Sie erstellen fachliche Konzeptionen und Vorschläge für die Optimierung von Prozessen, entwerfen und realisieren BI-Infrastrukturen zu deren Umsetzung und helfen bei der Analyse von Daten, insbesondere dort, wo komplexe statistische Verfahren oder Data Mining ins Spiel kommen.

Interesse an einem Gespräch?

Gerne erläutern wir Ihnen unverbindlich und im Detail, wie Sie mit *Concept on the Job* Ihre Planungsprozesse optimieren. Kontaktieren Sie uns für eine Terminvereinbarung. Herr Dr. Moltzahn freut sich auf ein Gespräch mit Ihnen:

Tel. +49 30 4174 4270 0
epm@mayato.com



Kontaktieren Sie uns //

mayato GmbH
Am Borsigturm 9
13507 Berlin

info@mayato.com

+49 / 30 4174 4270 0