



Was wir vorhersagen, soll auch eintreffen!



Case Study //

Den Bestand im Blick - Monitoring sichert Just-in-Time-Fertigung



Den Bestand im Blick - Monitoring sichert Just-in-Time-Fertigung

Management Summary

Stichworte

- ✓ Bestandsmonitoring
- ✓ Just-in-Time-Fertigung
- ✓ Automobilzulieferer
- ✓ Materialwirtschaft
- ✓ SAP BO Design Studio

Ziele

- ✓ Transparente Materialwirtschaft in allen Werken
- ✓ Optimierung der Lagerhaltung
- ✓ Intuitive graphische Darstellung der wesentlichen Kennzahlen
- ✓ Eine web-basierte Applikation für alle Werke und Managementebenen

Ansatz

- ✓ Definition der Anforderungen und Konzeption der Monitoringanwendung
- ✓ Realisierung der Anwendung mit SAP BO Design Studio
- ✓ Integration von Forecast und Reichweitenanalyse
- ✓ Freitextkommentierung der Ergebnisse

Ergebnis

- ✓ Universelles Management-Tool für den Bereich Materialwirtschaft
- ✓ Effizienzsteigerung
- ✓ Bessere Vergleichbarkeit der einzelnen Werke
- ✓ Tops und Flops werden im Forecast direkt berücksichtigt

Ausgangssituation

Die Just-in-Time-Produktion veränderte die industrielle Landschaft in den vergangenen Jahren signifikant. Allen voran setzte die Automobilindustrie dieses Konzept konsequent um, heute werden Komponenten wie Getriebe häufig schon drei bis vier Stunden nach ihrer Produktion in das entsprechende Fahrzeug eingebaut. Entsprechend wichtig ist der kontinuierliche Materialfluss in den Produktionsprozessen, wie das Beispiel eines großen deutschen Automobilzulieferers mit mehr als 50 Standorten weltweit zeigt. Die Just-in-Time-Verfügbarkeit der benötigten Rohmaterialien entscheidet über die Liefertreue und damit über den Erfolg des Unternehmens. Gleichzeitig darf die Lagerhaltung nicht zu umfangreich sein, da die Margen sehr gering sind und dadurch zu hohe Kosten entstehen würden. Bis dato sammelte der Hersteller zwar alle Informationen in einem SAP Business Warehouse, die Auswertung der Daten ließ aber zahlreiche Wünsche offen:

- ↗ Reporting und Forecast separat
- ↗ Rudimentäre grafische Darstellung
- ↗ Auf 60 Zeichen beschränkte Freitextkommentare
- ↗ Zusätzliche Datenerfassung nötig

Anwender im Mittelpunkt

Im Rahmen eines Upgrades von SAP BW auf SAP BW on HANA, wollte der Automobilzulieferer auch die aufgezeigten Schwachstellen im bisherigen Reporting beseitigen. Die zentrale Plattform sollte es dem Anwender ermöglichen, auf unterschiedlichen Detailebenen einfach zu navigieren. Das bisherige Reporting basierte auf dem SAP Business Warehouse und war mit dem SAP Web Application Designer (WAD) aufgebaut. Die neue Anwendung hingegen sollte mit dem SAP



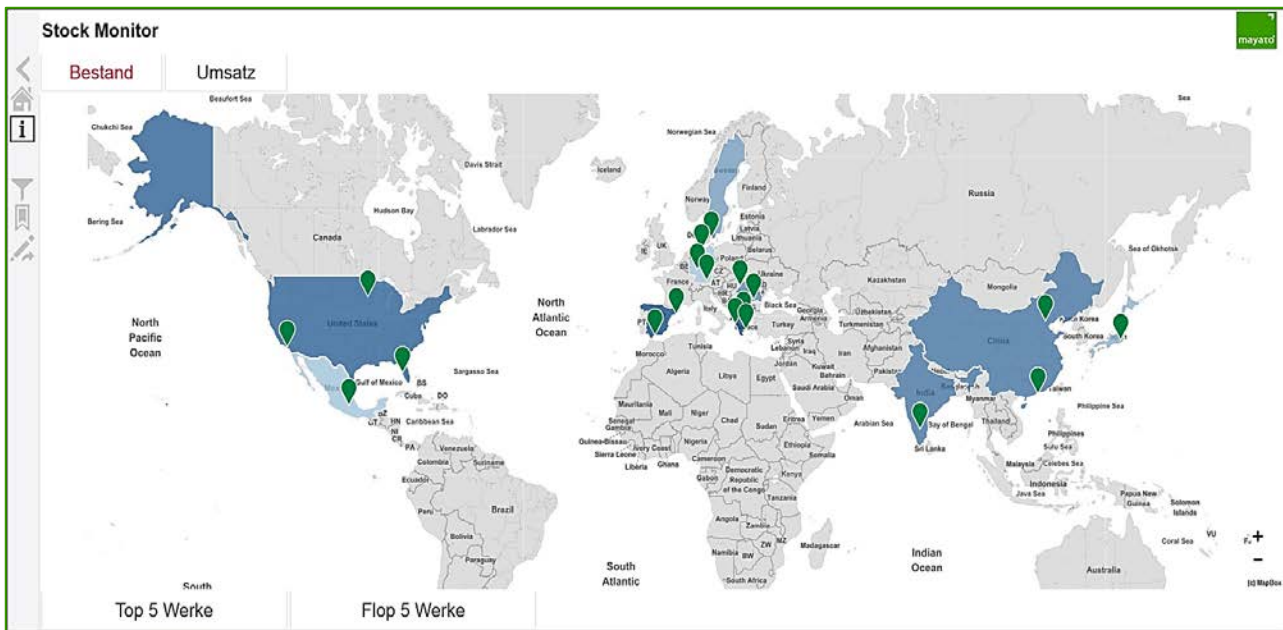
Den Bestand im Blick - Monitoring sichert Just-in-Time-Fertigung

BO Design Studio realisiert werden. Ziel war es, eine universelle, auch auf mobilen Endgeräten nutzbare Applikation zu schaffen und damit einzelne Berichte und aufwändige Abstimmungsrunden zu vermeiden.

Für die Entwickler von mayato galt es dafür zunächst herauszufinden, was die Fachanwender konkret von dem neuen Reporting erwarteten und welche Funktionalitäten darin umgesetzt werden sollten. Vor allem die intuitive Nutzung und die anschauliche graphische Darstellung der ermittelten Kennzahlen wurden von den Anwendern an erster Stelle genannt. Die Daten aus dem Business Warehouse sollten den einzelnen Werken eindeutig zugeordnet und Engpässe sofort offensichtlich werden. Die reinen Zahlen mit entsprechenden Hintergrundinformationen erklären zu können und diese ohne Zeichenbeschränkung von den Anwendern kommentieren zu können, war eine Kernforderung.

Applikation mit Tiefgang

Um die umfangreichen Auswertungen übersichtlich darzustellen, konzipierten die mayato Entwickler das Reporting auf einer Weltkarte, auf welcher alle Werke abgebildet sind. Klickt man auf das jeweilige Werk, erscheint ein Steckbrief des Standorts mit ersten Informationen.



Davon ausgehend erhalten die Anwender die Möglichkeit, die Auswertungen immer feingranularer zu gestalten. In kachelartiger Form werden alle Bestände, Bestandsquoten und Reichweiten graphisch dargestellt. Die Informationen der einzelnen Kacheln lassen sich dann zusätzlich filtern, drucken und vergrößern. Auch ein Absprung zu den Tops und Flops als tiefere tabellarische Darstellung auf Analyseebene ist jederzeit möglich. Excel-basierte Analysen lassen sich ebenfalls über die Steckbriefe erreichen.

„Durch umfangreiche Kommentierungsmöglichkeiten dient die Monitoringanwendung über ihre Auswertungsfunktion hinaus auch als Kommunikationsplattform. Dadurch können z.B. eine Reihe von aufwendigen Abstimmungsterminen verkürzt werden. Die Kombination aus Transparenz und Kommunikation bietet somit eine hervorragende Möglichkeit, effiziente und fundierte Entscheidungen zu treffen.“

Elisabeth Staudinger
Teamleiterin
mayato GmbH



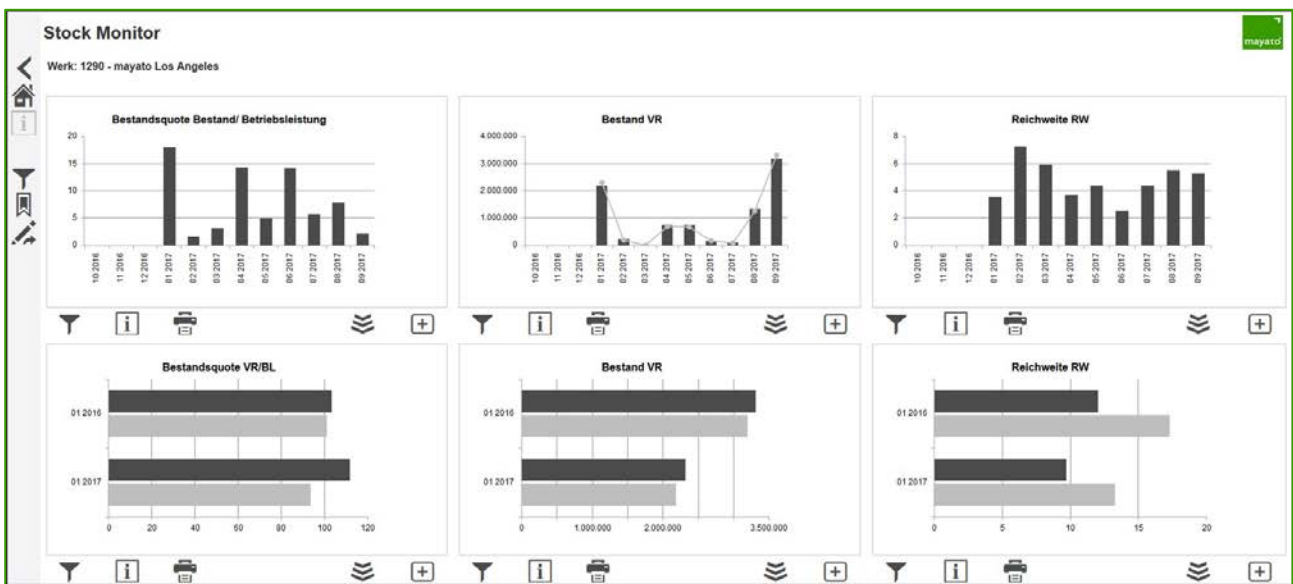
Den Bestand im Blick - Monitoring sichert Just-in-Time-Fertigung

Gerade bei den Angaben zu Plan-Ist-Bestandsabweichungen wird die Kommentierungsfläche innerhalb der Applikation ausgiebig genutzt. Neben der Analyse gespeicherter Daten aus dem Business Warehouse werden die Planzahlen von den Verantwortlichen ebenfalls im System hinterlegt. Um den Forecast zu aktualisieren, kann im Bestandsmonitor direkt die entsprechende Planungskomponente aufgerufen werden. Sollte es zu Abweichungen im Bestand kommen, lassen sich bis zu drei Maßnahmen direkt im Reporting definieren, um Differenzen zukünftig zu vermeiden. Die Vorteile für den Automobilzulieferer liegen auf der Hand:

- Effizientes Management des Materialbestands in allen Werken
- Engpässe werden zügig erkannt und Gegenmaßnahmen veranlasst
- Optimierung der Lagerhaltung aufgrund von Best Practices anderer Standorte
- Vermeidung zusätzlicher Abstimmungsmeetings durch Kommentarfunktion

Werkssicht - Bestandsquote - Detail

Suchen		Werk	Materiалуordnung	Material	10 2016	11 2016	12 2016	01 2017	02 2017	03 2017	04 2017	05 2017	06 2017	07 2017	08 2017	09 2017		
KENNZAHLEN ✓ VR-BL Delta	SPALTEN Struktur	1000 mayato Hamburg	Halbfertig	10201010 VR-BL Delta %				5,87	6,18	21,01	4,03	5,56	11,26	1,24	11,03	8,65		
				10001011 VR-BL Delta %				6,64	6,19	20,84	3,94	6,11	13,17	2,77	10,75	9,62		
				10001012 VR-BL Delta %				6,52	7,84	22,41	4,13	5,28	13,08	2,07	11,33	8,15		
			Rohware	10001013 VR-BL Delta %				6,35	6,15	18,55	4,14	6,18	12,06	3,03	12,10	8,54		
				10001014 VR-BL Delta %				7,69	8,42	22,64	4,56	5,07	13,04	2,17	12,10	8,40		
				10001020 VR-BL Delta %				5,38	12,92	20,59	7,03	19,24		13,02	22,65	4,06		
		1010 mayato Frankfurt a M	Halbfertig	10101011 VR-BL Delta %				7,79	15,88	20,10	7,58	17,42		13,03	27,01	5,07		
				10101012 VR-BL Delta %				10,61	14,96	21,34	6,02	17,87		12,21	23,47	5,27		
				10101013 VR-BL Delta %				5,57	13,31	21,61	7,42	16,15		12,84	25,24	3,39		
			Rohware	10101014 VR-BL Delta %				8,34	13,92	19,59	5,45	19,05		12,34	23,07	3,69		
				10001010 VR-BL Delta %							2,40	6,64	34,23	2,32	0,35	33,55	13,46	14,42
				10101010 VR-BL Delta %							5,31	12,13	8,21		11,43	22,13	3,64	
1020 mayato München	Halbfertig	10201011 VR-BL Delta %						2,95	6,43	27,53	2,01	0,65	36,69	14,27	11,54			
		10201012 VR-BL Delta %						3,00	7,08	26,04	2,69	0,24	37,08	16,03	14,12			
		10201013 VR-BL Delta %						2,48	7,40	28,56	2,14	0,46	32,02	13,21	13,64			
	Rohware	10201014 VR-BL Delta %							2,19	7,36	33,58	1,87	0,61	33,23	14,27	14,58		
		10202011 VR-BL Delta %							7,14	11,23	9,39		14,70	16,74	3,97			
		10202012 VR-BL Delta %							5,88	11,03	8,76		13,94	16,41	4,51			
1040 mayato Barcelona	Halbfertig	10202013 VR-BL Delta %						5,22	14,27	8,93		12,74	23,63	4,46				
		10202014 VR-BL Delta %						5,45	11,23	7,96		14,08	19,08	4,09				
		10501020 VR-BL Delta %							22,37	12,78	13,17	3,55	9,51	12,47	14,14	2,53	9,08	
	Rohware	10401011 VR-BL Delta %							23,39	12,30	16,17	2,46	9,57	13,58	15,91	2,79	7,10	
		10401012 VR-BL Delta %							21,98	13,87	15,95	3,13	9,71	13,58	16,53	2,76	6,26	
		10401013 VR-BL Delta %							24,85	12,39	13,87	2,29	9,82	12,19	15,55	3,81	7,73	
1050 mayato Malaga	Halbfertig	10401014 VR-BL Delta %						21,51	14,59	14,67	3,12	9,05	12,24	15,86	2,62	6,35		
		10401010 VR-BL Delta %							7,56	12,64	11,21	7,38	17,39		10,93	4,83	4,78	
		10501011 VR-BL Delta %							8,37	9,82	8,74	6,85	16,79		11,56	3,27	4,69	
	Rohware	10501012 VR-BL Delta %							7,24	11,03	10,03	9,07	15,55		12,14	3,53	4,98	
		10501013 VR-BL Delta %							7,63	10,25	8,91	8,32	18,52		10,92	3,77	4,78	
		10501014 VR-BL Delta %							7,01	10,58	8,58	7,20	16,13		10,16	3,42	4,95	
10501010 VR-BL Delta %							6,45	9,55	2,30	8,95	20,02	3,70	9,32	8,85	17,41			





Den Bestand im Blick - Monitoring sichert Just-in-Time-Fertigung

Management mit Überblick

Selbst Kenner der SAP BO Design Studio Plattform zeigen sich überrascht von der umfangreichen Funktionalität, die der von mayato realisierte Bestandsmonitor bietet. Die Zusammenführung einzelner Berichte in eine integrierte Plattform bietet den Mehrwert, den Unternehmen von modernen BI-Anwendungen in Zukunft erwarten. Der erste Schritt liegt natürlich darin, die entsprechenden Daten zentral zu sammeln – aber alleine davon lässt sich ein Unternehmen noch nicht erfolgreicher steuern. Erst die gezielte Auswertung aller Daten, deren Zusammenführung und ansprechende graphische Aufbereitung liefern den entscheidenden Mehrwert, um sich zu differenzieren. Für den Automobilzulieferer wurde mit dem Bestandsmonitor nicht nur der Vergleich zwischen den einzelnen Standorten deutlich einfacher; vielmehr stieg die Effizienz des gesamten Unternehmens signifikant an. Treten Lieferengpässe oder zu hohe Lagerbestände auf, können die Verantwortlichen dies direkt in der Applikation erkennen und sogar schon entsprechende Maßnahmen definieren. Zeitaufwändige Besprechungen entfallen, und die Reaktionszeit sinkt.

“Der Bestandsmonitor führt alle Informationen zum Lagerbestand inklusive der Soll-/Ist-Vergleiche übersichtlich zusammen. Mit wenigen Klicks erhält das Management einen kompletten Überblick. Die Weltkartendarstellung und die davon ausgehenden Drill-down-Fähigkeiten überzeugen die Nutzer auf allen Ebenen.“

Dr. Marcus Dill
Geschäftsführer
mayato GmbH

Über mayato

Die [mayato](#) GmbH unterstützt Unternehmen, den optimalen Nutzen aus verfügbaren Informationen zu ziehen. Gemeinsam mit seinen Kunden entwirft und realisiert mayato Lösungen in den Bereichen Customer Analytics, Industry Analytics, IT Operations Analytics und Financial Analytics.

Von den Standorten Berlin, Bielefeld, Mannheim und Wien aus arbeitet ein Team von erfahrenen Prozess- und Technologieberatern. Diese analysieren und optimieren Ihre fachlichen Prozesse und erarbeiten mit Ihnen die Anforderungen an deren technische Umsetzung. Sie helfen bei der Auswahl der geeigneten Werkzeuge, entwickeln erfolgreiche Strategien und konzipieren bewährte und moderne Architekturen. Natürlich helfen mayato Berater auch bei deren praktischer Umsetzung. Technische Standards und methodische Vorgaben (Governance) ermöglichen sparsame, effektive Projekte und einen effizienten, nachhaltigen Betrieb.

Analysten und Data Scientists von mayato nutzen diese Lösungen in Ihrem Auftrag für die Ermittlung relevanter Zusammenhänge in unterschiedlichsten Daten sowie für die Prognose zukünftiger Trends und Ereignisse. Sie schaffen überzeugende Business Cases und einen spürbaren monetären Nutzen Ihrer Prozesse und Anwendungen. Ihre Mitarbeiter lernen den Umgang mit modernen Verfahren der Datenanalyse, mit Problemen der Datenqualität und bei der Interpretation und Visualisierung von Ergebnissen. Die Zusammenarbeit mit mayato macht Ihr Unternehmen fit für das Big-Data-Zeitalter.

Die mayato GmbH wurde 2007 gegründet. Zu den [Kunden](#) von mayato zählen namhafte große und mittelständische Unternehmen aus unterschiedlichen Branchen. Als Partner mehrerer [Softwareanbieter](#) ist mayato grundsätzlich der Neutralität und in erster Linie der Qualität seiner eigenen Dienstleistungen verpflichtet. Nähere Infos unter www.mayato.com.



Was wir vorhersagen, soll auch eintreffen!



Kontaktieren Sie uns //

mayato GmbH
Am Borsigturm 9
13507 Berlin

info@mayato.com

+49 / 30 4174 4270 10